

Taitava muutosjohtaminen ja osallistava suunnittelu edesauttavat onnistunutta työympäristömuutosta, jolla vastataan monipaikkaisen ja liikkuvan tietotyön tarpeisiin.

Muutos perinteisistä toimistohuoneista monitilatoimistoihin ja yhteiskäyttöisiin tiloihin vaatii aktiivista muutosjohtamista sekä yhteistyötä tilojen käyttäjien, suunnittelijoiden, eri alojen asiantuntijoiden ja työsuojeluhenkilöstön ja työterveyshuollon välillä.

On tärkeää, että henkilöstö saa osallistua omien toimintatapojensa kehittämiseen ja työtilojen suunnitteluun. Henkilöstön rooli ja vaikutusmahdollisuudet on hyvä selkeästi määritellä. Huolellinen tiedottaminen prosessin eri vaiheissa on välttämätöntä. Tutustumiskäynnit, mallityöpisteet ja havainnollistavat kuvat konkretisoivat tulevaa työympäristöä. Yhteisten pelisääntöjen sopiminen edistää työn sujuvuutta ja työyhteisön toimivuutta uudessa ympäristössä. Työympäristön kehittäminen ei pääty tiloihin muutettaessa, vaan niiden toimivuutta tulee seurata ja uudistaa tarvittaessa.

Työympäristömuutosten hyviin käytäntöihin kuuluvat

- johdon sitoutuminen muutoksen läpivientiin
- selkeät muutostavoitteet
- aktiivinen muutoksen johtaminen ja muutosvalmiuden vahvistaminen
- aktiivinen viestintä
- henkilöstön osallistuminen työn kehittämiseen ja tilojen suunnitteluun
- yhteisten toimintatapojen kehittäminen
- käyttäjäkokemuksen seuranta sekä tilojen ja työn jatkuva kehittäminen.

## Kysy lisää asiantuntijoiltamme



### **Suvi Hirvonen**

vanhempi asiantuntija

Sähköpostiosoite

suvi.hirvonen [at] ttl.fi

Puhelin

+358 30 474 3012



## **Annu Haapakangas**

johtava tutkija

Sähköpostiosoite

Annu.Haapakangas [at] ttl.fi

Puhelin

+358 30 474 7521

## **Tutustu myös**



[Työhyvinvointi ja työkyky](#)

[Palveleva johtaminen työpaikan kulttuuriksi](#)

[Palveleva johtaja ja esihenkilö tähtäävät oman porukan onnistumiseen yhteisissä](#)



[Palvelu](#)

Muutosjohtaminen ja muutoksen tuki työyhteisöille  
Tarjoamme ratkaisuja parempaan muutokseen, oli kyse sitten isosta  
uudistuksesta tai nykyisen toiminnan hiomisesta.

## **Avainsanat**

työtila

työympäristö

monitilatoimisto